



国家电网
STATE GRID

天津送变电工程有限公司
TIANJIN ELECTRIC POWER TRANSMISSION & TRANSFORMATION
ENGINEERING CO., LTD.



天津送变电工程有限公司 2022年 社会责任报告

天津送变电工程有限公司

本报告披露天津送变电工程有限公司
立足新发展阶段，贯彻新发展理念
构建新发展格局，推动高质量发展
2022年履行社会责任
追求综合价值最大化的意愿、行为和2023年承诺



声明

天津送变电工程有限公司努力保证报告内容的实质性、平衡性、全面性，系统阐述企业追求经济、社会、环境综合价值最大化的意愿、行为、承诺。我们保证报告信息的真实性、客观性、及时性。我们希望通过发布报告等方式加强沟通、促进合作，增进价值认同，凝聚可持续发展合力。

2023年4月

CONTENTS 目录

一 公司概况

Company profile

1. 业务内容
2. 公司资质
3. 组织机构
4. 2022年部分履责荣誉奖项

二 履责行为

Performance of duties

1. 旗帜领航跟党走，强根铸魂践初心
2. 固本强基保安全，履践致远促发展
3. 南征北战助双碳，服务大局展担当
4. 运维业务全覆盖，应急抢险勇冲锋
5. 励精图治稳增长，提质增效创佳绩
6. 改革攻坚促提升，企业发展增活力
7. 队伍建设凝合力，创新争先添精彩

三 履责承诺

Commitment to performance

1. 拧紧责任阀门，筑牢守好安全生产堤坝
2. 提高建管能力，全面强化电网施工建设
3. 践行使命担当，扛牢电网保供应急职责
4. 坚持提质增效，提高经营管理效率效益
5. 增强发展活力，创新驱动建设一流企业
6. 强化党建引领，坚定不移抓党建促发展
7. 打造群体先进，营造团结奋进浓厚氛围

公司概况

公司概况

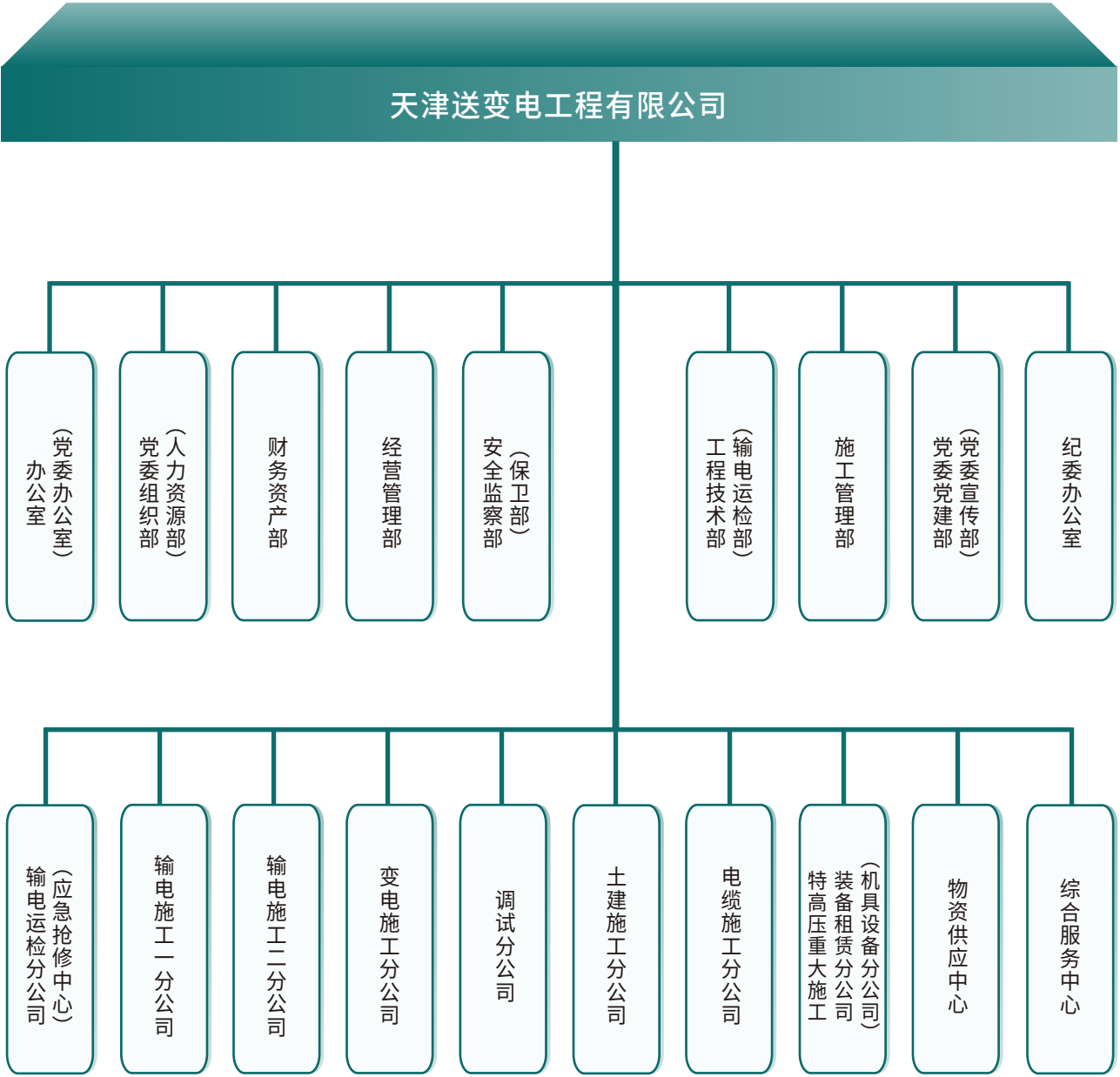
公司资质

现具有国家电力工程施工总承包一级和一级承装(修、试)电力设施许可证,同时具有建筑工程施工总承包二级、电力工程调试能力资格甲级、国家电网公司智能变电站现场调试资格A级等资质。



天津送变电工程有限公司(以下简称“送变电公司”)为国网天津市电力公司(以下简称“天津电力”)全资子公司,注册资本金3.72亿元,成立于1953年,2017年改制为有限公司。主要从事电网建设、运维检修、应急抢修与救援、特高压装备租赁等业务。年施工能力为架设110千伏至1100千伏输电线路1000公里,敷设220千伏及以下电缆600公里,安装35千伏及以上主变容量6000兆伏安,工民建20万平米。截止2022年底,送变电公司运维220千伏架空线路共314条,总计4349.61公里,在运杆塔共计7465基。目前共有机械设备15706台套,总计资产原值29877.88万元。

组织机构



2022年部分履责荣誉奖项

- ◆ 公司荣获“江苏省五一劳动奖状”
- ◆ 公司获国网天津市电力公司企业负责人绩效考核A级
- ◆ 公司团委获评国网天津市电力公司“五四红旗团委”
- ◆ 公司演讲作品《“铁军”的青春力量》斩获2022年第十届全国品牌故事大赛总决赛演讲比赛一等奖
- ◆ 郑歆同志当选国家电网有限公司首席专家
- 🏆 永兴路110千伏输变电工程获评中国电力优质工程奖
- 🏆 泉州水城110千伏变电站工程获评国家电网有限公司2022年输变电优质工程金奖
- 🏆 渠蔡线路工程等5项工程分获国网天津市电力公司输变电优质工程金、银奖
- 🏆 大港500千伏变电站工程获评国网公司级现代智慧标杆工地称号
- 🏆 南港东220千伏变电站工程区域级现代智慧标杆工地称号
- 🏆 党建理论文章获评全国企业党建创新优秀案例
- 🏆 职工创新项目获全国能源化学地质系统优秀职工技术创新成果二等奖
- 🏆 职工创新项目获2022年度电力建设科学技术进步三等奖
- 🏆 《鹤鸣九州》《奋战》分获第十届品牌故事大赛天津分赛区微电影二等奖、三等奖
- 🏆 青年志愿项目获评2022年天津市青年志愿服务大赛“铜奖”

2022年部分履责荣誉奖项



调试分公司王进虎

天津市技术能手



电缆分公司杨晨、赵国帅

第三届“海河工匠杯”

技能大赛优胜奖



运检分公司吕宾宾

国家电网有限公司
党的二十大保电工作
先进个人



调试分公司郑歆

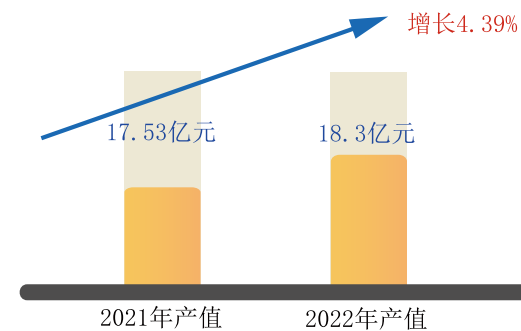
国网天津市电力公司2022年度
津电工匠



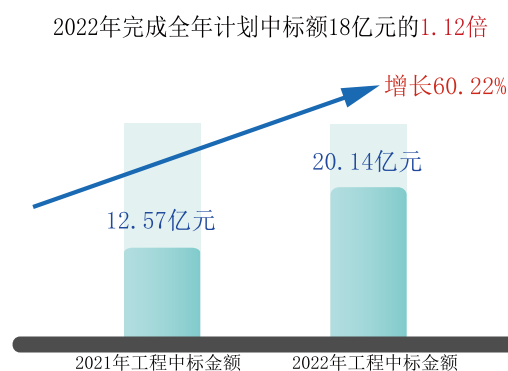
输二分公司于彦秋
电缆分公司王培川
变电分公司董爽、施工部左韬
国网天津市电力公司2022年度
先进工作者

2022年主要指标

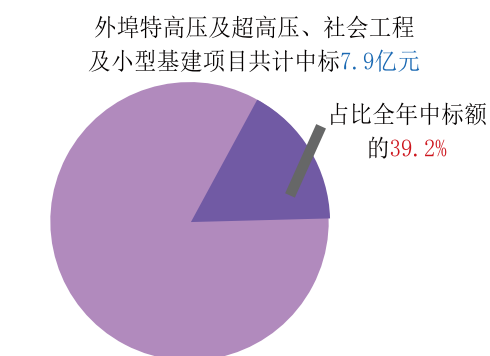
2022年，完成产值18.3亿元，较2021年17.53亿元增长4.39%。



2022年，工程中标金额20.14亿元，完成全年计划中标额18亿元的1.12倍，较2021年12.57亿元增长60.22%。



外埠特高压及超高压、社会工程及小型基建项目共计中标7.9亿元，占比全年中标额的39.2%。



01

公司成功中标北呼二期工程，单项工程中标金额、建筑规模均创公司近十年之最。

02

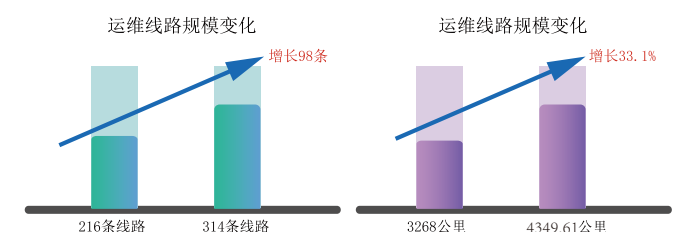
聚焦分布式光伏等业务与综合能源公司签署战略合作协议，成功中标华电海晶光伏送出工程。

全年施工工程74项，其中投产34项，投产线路长度470.385公里，变电容量4190兆伏安。



以“防风险、除隐患、保安全、护稳定”为主题，细化制订6个方面22项168条隐患排查清单，圆满完成安全生产专项整治收官年任务。

正式完成天津主网220千伏架空输电线路运维业务全覆盖，运维线路规模达到314条线路、4349.61公里，成为天津公司主网运维线路规模最大单位，线路运维总规模增长33.1%。



国家电网有限公司

表扬信

国网天津市电力公司：2003年11月22日，天津南苑变电站交流输电工程是华中特高压交流环状工程的重要组成部分。建成后能够显著提升华中电力交换能力，加强华中电网互联，提升电网安全水平，对促进华中地区经济社会全面发展具有重要意义。

工程开工以来，贵公司所属天津送变电工程公司（以下简称天津送变电）坚决贯彻落实公司党组各项决策部署，面对恶劣天气、突发疫情、重大故障等因素影响，勇于担当、科学策划、精心组织，合理调配资源，在全体员工的共同努力下，天津送变电承建的线路施工1标全面提前完成施工，为工程按期完工奠定坚实基础。

在此，向天津送变电取得的优异成绩表示祝贺！对施工项目全体人员进行提出表扬！希望贵公司再接再厉，继续周密部署，圆满完成后续施工和调试任务，确保安全、高质量完成工程后续目标。为公司加快建设具有中国特色国际领先的能源互联网企业作出新的更大贡献！

国家电网有限公司
人力资源部

国家电网有限公司

感谢信

国网天津电力公司：

2022 年贵公司特高压建设战不平凡的一年，贵公司高度重视特高压工程建设，加快推进大同-怀柔-天津北-天津南交流工程前期进度，积极与天津市政府协调推进津冀重要工程站址、线路选址事宜，中宣、津冀两省六个互通站协议全部取得，为工程尽早开工建设奠定了坚实基础。

贵公司所属天津送变电公司参与了白鹤滩-江苏、荆门-武汉等多项特高压工程建设，全体参建人员勇于担当、科学谋划、克服疫情挑战、顶寒风、冒大雨、重大保电等因素影响，圆满完成建设任务，用实际行动诠释了“铁军精神”，贡献了“天津力量”。

借此，向贵公司为特高压工程建设作出的贡献表示感谢！对天津送变电公司参与特高压建设的全体人员提出表扬！新的一年，希望贵公司持续秉承责任担当，发扬理论优良作风，全力推进大同-怀柔-天津北-天津南等特高压工程建设，为公司“一体四翼”高质量发展、加快建设具有中国特色国际领先的能源互联网企业作出新的更大贡献。

国家电网有限公司
2023年01月05日

国网天津电力公司
2023年01月05日

国家电网有限公司特高压建设分公司

表 扬 信

天津送变电工程有限公司：

廊坊—荆门—长沙特高压交流输变电工程是华中特高压交流环网工程的重要组成部分。工程建设后对于构建坚强内华中特高压交流环网，加强华中东西部电网互联互通，提升电网安全水平，促进华中地区经济持续发展具有重要意义。

廊坊—荆门—长沙特高压交流输变电工程荆门 1000 千伏变电站扩建工程于 2016 年 6 月 28 日开工。天津送变电工程分公司以“严、准、快”为总体要求，施工过程即高质、精心、规范、周密、细致。始终将高质量的责任心和使命感，以圆满完成的工作态度和坚韧顽强的工作作风，多难兴邦，克服了设备集中供货紧张，3 个电压等级 7 次停电检修安全管控压力大，严寒及疫情等不可控因素诸多困难，与参建单位密切沟通协调，严控质量、安全、技术关，做到了现场施工安全可控，以主设备安装质量提升为重点，确保了特高压升压级投产质量，高质量完成了工程建设任务。

目前，廊坊—荆门—长沙工程已顺利投入运行。在此，对天津送变电工程工作中取得的工程成绩表示感谢！对直接参与建设工作并付出辛勤努力的人员提出表扬！望天津送变电继续保持良好的企业精神，创造更辉煌的业绩！

国家电网有限公司



国家电网有限公司
2019 年 1 月 30 日

[illegible]

感谢信

天津通变电工程有限公司：

感谢贵公司对我公司永兴路 110 千伏输变电工程创中国电力优质工程工作的大力支持！

贵公司永兴路 110 千伏输变电工程于 2022 年 5 月开展创优工作。贵公司单单位对此项工作高度重视，在整改、验收工作中提供了大力支持。同期，天津陆续有新冠肺炎疫情病例发生，贵公司迅速组织丰富的专业人员进行科学谋划、精心组织，对永兴路 110 千伏变电工程现场及资料进行整改，克服了疫情影响和验收时间紧张困难，以优秀的专业素质和过硬的技术水平顺利完成了创优工作。

在此，向贵公司对我公司的大力支持表示感谢，并向刘尚亮、李季、丁科福三名同志提出表扬，以表诚挚的感谢。

国网天津滨海公司
滨海供电公司
2022年6月27日

感 谢 信

天津送变电工程有限公司：

荆门-武汉特高压交流输变电线路工程是湖北“十四五”时期电网提升升级的重要节点性工程，是华中“中”字型电网的重要组成部分，工程投资巨大，有利于提升湖北电网承载能力，促进三峡电力留省以及新能源消纳。

贵公司于承建的荆门-武汉特高压交流输变电线路工程（第Ⅱ标段）所派的施工管理人员经验丰富，技术过硬，专业素质高，管理能力强，具有高度的责任意识，团结协作意识和大局意识，严格按照要求，统一标准，科学组织，精心布置，尽职尽责安全、环保和文明施工，全力以赴做好各项工程工作，特别是施工项目存在项目进展慢的问题下，建设过程中遇到困难，过程安全管理到位，工程量及时申报，严格按照安全质量要求，荆门-武汉特高压交流输变电线路工程第Ⅱ标段于7月21日全线贯通，按时完成国网公司一级网规划进度要求，大力弘扬了“电网铁军精神”。

在此，对贵公司长期以来的工作支持表示衷心的感谢！希望贵公司在后续施工工作中继续执行工程标准，做优等相关工作，全力推进荆门-武汉特高压交流输变电线路工程竣工验收，为国内国家电网公司特高压线路工程建设做出新的贡献！

国网湖北省电力有限公司输电运检中心
2023年7月21日

感 谢 信

天津送变电工程有限公司：

贵门武汉洪高流变工程是湖北省“十四五”时期电网提升升级的重点专项工程，是华中“8”字型环网的组成部分。项目建设对于提升湖北省内西电东送通道输电能力、

贵公司于贵部即内-武1000千伏洪高流变交流输变电工程（1标）派驻的施工管理技术人员经验丰富，技能水平高，专业素质高，管理能力强，具有高度的责任心，能够吃苦耐劳和吃苦耐劳，遵守公司统一领导下，严格按照工程建设要求，统一思想，科学组织，精心布置，认真落实安全、环环管理质量，全力以赴顺利完成各项任务，特别是施工过程中在确保项目目标的前提下，建设过程中中晚停工，比较安全管控到位，质量工艺优良，严格落实安全质量管控要求。工程建设按照里程碑建设节点顺利完成，保证了“电网铁军精神”。

在此，对贵公司长期以来工作支持表示衷心感谢！在2023年即将来临之际，希望进一步共同加强安全管控力度，提升质量管理水平，顺利推进工程建设，为武汉地区“华中区域枢纽、华中第一方阵”目标做出更大贡献！

国网湖北省电力有限公司
武汉洪高流变工程指挥部（盖章）
2023年12月10日

感谢信

天津变电工程有限公司：

武汉—南昌 1000 千伏特高压工程是湖北省重点电网建设工程，是华中电网整体规划的重要组成部分。工程投运后，能够提升华中电网区外电力输入能力和鄂豫鲁电网电力支撑能力，同时为华中电网区外以江西省 500 千伏联络线、陇海线北郭等地区 500 千伏网架创造有利条件。

贵公司承担的武南工程（鄂 2 标）派驻的项目管理人员经验丰富、技术业务水平高，专业素质过硬，管理能力出色，具有高度的责任意识、大局意识和团队协作精神。感谢湖北省电网—总干所，严格把控工程建设质量，统一思想、科学组织、精心布置，全面落实安全、环保和质量要求，全力以赴做好各项工程，特别是施工项目部最项目经理现场值守，项目前期规划用功卓有成效，充分彰显、诠释了上、过程安全管控到位、质量工艺应用良好，严格落实安全质量双管控，工程建设投运里程碑节点顺利推进，体现了“电网铁军精神”。

在此，对贵公司长期以来在工作支持表示衷心的感谢！在 2023 年即将来临之际，希望进一步共同加强安全管理力度，提升质量管理水平，顺利推进工程建设，为实现湖北省电网“华中区域领先、国网第一方阵”目标做出更大贡献！

国网湖北省电力有限公司（国网武汉供电公司）

感谢信

天津津发建设工程有限公司：

 自2019—2023年3000千伏洪瓦溪至溪洛渡直流输电线路工程是国家“十三”五规划的重点输电工程之一，同时也是国家“西电东送”战略部署的重点工程。该工程对于促进四川水电外送，促进京津冀和东北地区资源、减少非水能源消耗，满足江苏快速增长的电力需求，改善华东电网调节能力，提升电力发展水平以及促进经济和社会发展具有重要意义。

 贵公司承揽的合靖线—江苏3000千伏洪瓦溪至溪洛渡输电线路工程（第1标段）经过348个日夜的奋战，于2022年1月8日全部完工，在自正式开工至累计24个标段中名列前茅，提前顺利完成工程建设节点计划节点，向社会各界交出了优异答卷。

 施工期间建设人员，贵公司精心策划、周密部署，组织精兵强将参与工程建设，贵公司施工项目部以高度的责任感和使命感，发扬“津电铁军”顽强拼搏精神，严格遵守国家电网公司和江苏省电力公司的各项规章制度，克服重重困难，河网密布、重要交叉线路多，输电施工安全风险高、协调工作非常复杂困难，贵公司施工队伍，赢得了各方的高度称赞。

 在此，谨代表国网江苏省电力有限公司输电分公司全体干部员工对贵公司在合作中付出的辛勤工作和项目人员及员工提出热烈感谢！同时“十四五”开局之年，希望贵公司在今后的项目建设和合作中，再接再厉，勇往直前，为各自公司争创国网输电线路建设标杆工程，同时，预祝天津津发建设工程有限公司在国网输电线路建设中再创佳绩！

国网江苏省电力有限公司输电分公司

2023年01月09日

感 谢 信

天津凌变电力工程有限公司：

近日，220 千伏樊桥二线路投运，标志着樊桥 220 千伏变电站新建工程线路部分 2022 年度工作圆满完成，新桥变电站正式担负“引入工程”的特殊使命，对进一步满足天津市西部地区高质量发展需要，优化电网结构，提高供电可靠性具有重要作用。

该工程战线长，送电时间紧，多方密切配合，其中多番线路合闸靠用户密切配合，且多次受到新冠疫情严峻形势的考验。贵公司团队公司精心组织，科学策划，迅速组织指挥，合理安排调试工序，高压试验队全体试验人员严格遵守安全管控和防疫措施，始终以高昂的工作热情，扎实的工作作风，精湛的技术能力，出色完成 10 千伏 220KV 线路、9 条 10KV 线路和 10 条 35KV 线路的交接调试工作，顺利解决反送电、多分文的聯絡二线路串级测量难题，并在施工过程中提出了诸多宝贵意见，树立了贵公司敢于担当、勇于作为的良好形象，受到建设单位的一致好评！

在此，特对天津凌变电力工程有限公司的大力支持和衷心的感谢。祝贵公司事业蒸蒸日上，再创佳绩！祝全体干部员工身体健康，工作顺利！

天津供电公司建设分公司
设备管理中心
2022 年 12 月 23 日

感谢信

天津新业送变电安装有限公司：

在津蓟路 220 千伏变电站 110 千伏送变电工程的施工中，贵公司克服了疫情影响、工期紧张、恶劣天气等诸多困难，安全、高效、优质地圆满完成了送电任务。在此，特向贵公司各级领导、全体参建员工表示衷心的感谢和诚挚的问候！施工关键时期，贵公司施工管理部严格按照我方统一协调与安排，勇担重任。进场施工以来，项目部在杨金涛、段玖峰同志的带领下，统一思想，统一步调，科学组织，精心部署，严格按照标准工艺施工，层层落实安全、环环紧扣质量，同时加大人员投入，提前做好物资储备，全力以赴做好各项工作，保障了施工顺利实施。

贵公司表现出来的认真负责的工作态度、专业有效的沟通协调、精湛卓越的业务水平、超越过量的工作热情和一心为主业的服务理念给我们留下了深刻印象，赢得了各方的高度赞誉。

对此，我们对贵公司真正为甲方着想、对我方工作的大力支持再次向贵公司表示衷心的感谢。希望贵公司继续保持优良的施工品质及服务理念，并衷心祝愿我们今后的工作中能继续精诚合作、互利共赢！

国网天津市电力公司城东供电公司 运维管理室 敬白

表 扬 信

天津凌电工程有限责任公司：

贵司—武汉 1000kV 特高压交流输电工程电压工程总承包“十四号”对华中特高压骨干网架的重要组成部分，是华中最高电压“骨干”网架网络中的“同一根”，工程运行后，将大大提高华中电网安全稳定运行能力，为湖北武汉至四川特高压交流工程及时投产运行创造条件，促进国家电网发展，华中电网安全稳定运行能力与供电能力，增强 1000 千伏电网网架运行能力，降低电网运行故障率，节约输电线路损耗和土地投资，是“安全可靠、经济适用、环境友好”电网的典范工程，对促进华中电网，优化能源供应结构，增强大电网的能源供应能力具有重要意义。

贵公司在承建武汉—武汉 1000 千伏特高压交流输电工程电压工程（工程 1）自 2012 年 5 月开工以来，贵公司精心组织、周密部署，按照时间节点参与和施工进度，精心组织项目团队以高昂的斗志和饱满的热情，精心组织“逢难必进”不惧艰苦、不畏牺牲的敬业精神和公司利益高于一切的奉献精神，精心组织“逢难必进”不惧艰苦、不畏牺牲、迎难而上，面对困难，积极应对，使项目进度要求，高质量完成施工进度，并于 2012 年 7 月 21 日，在贵司—武汉 1000 千伏特高压交流输电工程 1 号输电塔架完成组塔施工任务，提前顺利完成工程进度节点目标，向贵司和业主表示热烈祝贺。

在此，谨代表贵司—武汉 1000 千伏特高压交流输电工程输电工程总承包项目部全体领导和全体员工向承建该工程项目的贵司项目经理人刘世昌先生致以崇高敬意！对贵公司在工程项目建设中付出的辛勤工作，继续发扬“逢难必进”精神，再接再厉，再创佳绩，为贵司—武汉 1000 千伏特高压交流工程的建设做出更大贡献！同时，再次感谢凌电工程有限责任公司在永来集团建设中的付出！

天津凌电工程
TIANJIN LINGDIAN ENGINEERING CO., LTD.

贵司—武汉 1000 千伏特高压交流输电工程电压工程总承包“十四号”

感谢信

天津津发电器有限公司：

贵所于 220V 变电站是天津市滨海新区全区模式建造上最先一家，为滨海新区和变电站。变电站的建成成为天津市滨海新区的重点工程。其中电缆桥架部分，从 2022 年 3 月开工至今，经过贵公司电缆施工分公司的高效努力，于 2022 年 12 月顺利全部竣工，于 2022 年 12 月 20 日全部顺利投产通电。

本工程电缆桥架部分施工点多战线长，需铺设 60 间 220V、9 间 110KV、10 间 35KV 电缆，因信息需要量大且复杂，涉及天津市各分局、天津供电公司各分局、北京铁路局电力处电动车库、高铁供电所等重要单位，因电缆桥架设计规格复杂，现场下电缆点多，并涉情况复杂；220V 柜“挂”五线，四“八”线、梯电缆在梯槽臂架内更是长期面临超负荷使用问题；2022 年梯槽臂架区域的不间断发展更是日本工程的有难度的重要挑战。自工程开工以来，在贵单位领导、施工项目的精心组织下，在施工项目全体员工的共同努力下，发扬了吃苦耐劳精神，面对施工中的困难、和难题，向贵单位施工方、提供积极协助、配合，不断完善施工方案，迎难而上，保持稳定的电缆建设速度感与自信心，红遍了滨海新区的“梯槽臂架攻坚战”。

希望贵公司再接再厉，圆满完成后续其他工程的施工任务，确保安全、高质量完成生产目标，相信贵公司电缆施工分公司有未来的电缆建设管理队伍，成为天津津发电器有限公司的一流团队，为天津电力增光添彩。

国网天津供电公司天津滨海新区供电公司管理中心
2023年1月27日
（加盖公章）

感谢信

天津达安工程咨询有限公司承建分公司：

2012年9月贵公司承建的天津电气工程大港300V变电变电站工程，海河120KV变电站120KV大港站扩建工程，海河港120KV变电站工程，海河港120KV变电站工程，海河港120KV变电站工程，均按期保质建设完成。

其中天津大港300V变电变电站工程，天津港海河港120KV变电站工程均按期保质完成，施工过程中，面对现场情况复杂，工期紧，施工内容多等不利因素，贵公司技术人员，加班加点，任劳任怨，按时保质完成全部施工任务，为天津港海河港120KV变电站工程按期保质完成做出了重要贡献。

海河（天津港）120KV变电站120KV大港站扩建工程，海河港120KV变电站工程及海河港120KV变电站工程均按期保质完成，施工过程中，贵公司技术人员，加班加点，任劳任怨，按时保质完成全部施工任务，为天津港海河港120KV变电站工程按期保质完成做出了重要贡献。

在此，我们对贵公司及其工作人员的工作表示衷心的感谢，并致以诚挚的问候。

天津港海河港120KV变电站工程指挥部
2013年10月18日

感谢信

天津送变电工程有限公司：

天津滨海新区220千伏发电站变电站工程是天津市重点工程。建成为了解决滨海新区供电需求，优化电网结构，提供供电可靠性具有重要作用。

自开工以来，贵公司输电一分公司高度重视工程建设的各项任务。第一时间派出优秀的项目管理团队，进驻施工现场，管理、协调、落实，为工程顺利实施和建设节点任务作出了有力的保障。

线路工程输电线路专业，线下情况复杂，停电作业点多。贵公司施工项目部在王磊同志带领下以高度的责任感和使命感，发挥“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献”的津电铁军精神，不断创新施工方案进行优化，控制安全风险点，减少停电时间降低风险，顺利安全地完成带电输电工程施工任务。

贵公司施工过程中，应力度积极，技术先进施工工艺过硬，都是贵公司项目管理方面成熟精湛，安全管理方面认真负责，安全质量管控方面严谨严格。

在此，谨代表天津市电力公司建设分公司向全体参与参建工作人员并作出劳动的参建人员提出热烈祝贺！并对天津送变电工程有限公司的鼎力支持与慷慨奉献，表示衷心的感谢！同时，预祝贵公司在我市电网建设中，再创佳绩！

国网天津市电力公司建设分公司 设备管理中心
天津滨海新区 2015 年 12 月 23 日

红墩界电厂 1000 千伏送出工程 线路工程业主项目部文件

编号：(2022) 007 号

表 情 信

天津建安工程有限公司：

红墩界电厂 1000 千伏送出工程的建设可满足京津冀及冀北电网和山东电网电力负荷的增长需要，是国网公司保民生保供电重点工程，符合国家“西电东送”能源发展战略，对实现区域清洁能源优化配置起到积极的作用，对促进当地经济发展具有重大的现实意义。

该工程自 2022 年 3 月开工以来，贵公司高度重视工程建设任务，精心策划，周密部署，积极融入国网公司、陕西公司的安全管理模式，严格落实“抓队伍、抓过程、抓安全”的方案，坚持“一板一眼、一丝不苟、严格把关、专业专注”的工作作风，积极推行机械化作业，有层次管理人员参加“网络视频校核”，在深化“以质”管理，细化“看板管理”以及“四零一基线”系统应用等方面均能有所作为，在公司三月份在建工程进度安全质量考评中名列第一，特此提出表扬。

最后，希望贵公司继续严格执行作业标准规范建设，深化现场标准化作业，全面提升现场管控保障能力，注重提质增效，继续发扬“铁战军”顽强拼搏精神，为工程早日建成投产贡献力量！

国网陕西省电力有限公司
西安供电公司
输电运检中心

表彰信

天津送变电工程有限公司：

 庆富源 110 千伏变电站线路工程由贵公司负责电缆敷设及架空施工。该工程自 2020 年开工建设至今，经过贵公司的不懈努力，于 2022 年 5 月 24 日顺利启动投产送电，在 5 月 15 日送电前施工关键时期，新冠疫情再度袭来，面临严峻挑战。贵公司施工现场严格落实公司各项疫情防控要求，积极主动协调，严格作业人员准入，执行现场与驻地同“两点一线”人员通管理要求，积极响应，多措并举，最终使得本工程按时投运，高质量投产送电。自工程开工以来，施工项目部大力弘扬“铁主心”精神，始终在保持强烈的事业心、使命感、深化责任担当，安全、高效、优质的完成了建设任务。特别是贵公司邓树同志，在工作中迎难而上，尽职尽责，严格管控工程安全、防疫、质量、进度，着力解决工作中遇到的问题，提出切实可行的施工方案，为贵公司完成工程建设任务提供了坚实有力的支撑。

 贵公司庆富源 110 千伏变电站线路工程施工项目部勇于担当的工作态度和认真负责的工作作风令人敬佩。特此表扬！建议贵公司邓树同志及该工程施工项目部表彰奖励。

此致！

国网天津供电公司天津培训中心
2022 年 5 月 25 日
（红色公章）

旗帜领航跟党走 强根铸魂践初心

政治建设摆在首位

以饱满的政治热情迎接党的二十大，迅速兴起学习宣传贯彻党的二十大精神热潮，纵深推进“旗帜领航”党建工程，党委会“第一议题”学习26次，班子成员深入联系点调研14次，中心组学习10次。将红色课堂搬到革命教育基地，体验式、沉浸式“以景引学”。开通电网建设一线“红色大篷车”，把党建、宣传、群团、党风廉政等大党建相关业务、服务送到施工一线。



党建统领见行见效

实施安全生产等6个专业“党建+”工程，细化28项任务清单。开展“党徽闪耀党旗红 党建联建聚合力”共建活动，成立临时党支部3个，党员突击队、青年突击队12支，班子深入一线授旗7次，解决难题42项。组织庆祝建团100周年系列活动，启动青年精神素养提升工程，实施“青锋出鞘”青年马克思主义者培养工程，青年志愿服务项目获评天津市“铜奖”。公司在中央及各级媒体刊发报道510篇，施工及保供画面先后3次登上央视新闻。



从严治党走深走实

发布13个方面92项“两个责任”重点任务。建立“警示教育日”机制，在施工一线打造“一企一品一特色”廉洁文化教育阵地，设置“津送清风”展示区，分层分级开展“一案四说”巡讲，实现关键岗位警示教育全覆盖。推动各类监督贯通协调，扎实推进“靠企吃企”、省管产业单位专项整治监督。运用“四种形态”处理6人次，给予党政纪处分2人次，做实以案促改、促治、促教。



固本强基保安全 履践致远促发展



● 深化安全生产理念

全年公司领导、中层干部深入一线履责共计3055次，发现并解决问题2542项，以“防风险、除隐患、保安全、护稳定”为主题，扎实推进安全隐患大排查大整治，细化制订6个方面22项168条隐患排查清单，完善责任链条，强化源头治理。圆满完成安全生产专项整治收官年任务，“三下三上”阶段问题隐患全部完成整改销项，累计形成制度成果4项、学习动态47篇、心得体会93篇。

● 安全责任层层压实

修订公司领导班子“两个清单”及全员安全责任清单，完成市公司安全巡查、消防安全性评价自查评及市公司专家查评，顺利通过电力建设工程施工企业安全生产标准化一级评审，按期完成安全生产许可证延期。深刻吸取“4·9”“4·16”“4·22”“7·29”等系统内外安全事故教训，常态抓好安全教育培训，加大反违章事项学习通报力度，扎实开展安全月系列活动，持续营造浓厚安全氛围。

● 现场管控动真碰硬

严格作业准入管理，完成104家分包单位和186名业务外包人员安全准入，165人认定为劳务分包“关键人”。持续强化“铁腕治安”，严格安全责任考核和违章记分管理，盯紧重点领域、关键时段、薄弱环节，充分利用线上线下方式确保高风险作业监督全覆盖。全年共进行安全监督检查1079次，发现并纠正违章行为876项，开具违章处罚25.39万元，对8家分包队伍、9名现场负责人进行安全警示约谈，清退分包作业人员8名。

南征北战助双碳 服务大局展担当



工程建设推进有力

杨柳青、津霸路、宝坻南、周良牵引站供电工程先后投入运行，为服务区域经济发展提供有力支撑；板滨线、大港站、华电送出、宁河服新等重点工程加速推进，助力构建新型电力系统。白江线顺利投产送电，公司荣获“江苏省五一劳动奖状”；荆门扩、荆武线成功投运，“一站一线”先后3次获国网公司特高压部书面表扬；红墩界线路实现全线贯通，武南线有序推进基础施工，电网基建核心能力获得广泛认可。

质量管控持续深化

以15项重点攻坚任务落实为契机，助力“六精四化四驱一平台”建设，强化施工方案刚性执行，夯实“三级自检”管理基础，全面提升工艺质量水平，工程创优佳绩频传。大港站、南港东站获评国网级、区域级智慧标杆工地；永兴路110千伏输变电工程获评2022年度中国电力优质工程，泉州水城110千伏变电站等5项工程分获市公司输变电优质工程金、银奖。

施工体系优化完善

全面推行“骨干+核心+劳务”作业层班组管理模式，编制《关于作业层班组骨干人员分级管理实施意见》，按照作业层班组骨干人员现场能力划分等级，实现优胜略汰，增强作业层班组骨干人员工作积极性，提升作业层班组管控能力。坚持“日汇报、周督办、月考核”，建立网络进度节点计划，及时协调纠偏，确保各项工程建设稳步推进。

运维业务全覆盖 应急抢险勇冲锋



承接220千伏输电运检业务

承接220千伏输电运检业务。正式承担天津西部地区220千伏架空输电线路运维责任，实现天津主网220千伏架空运维全覆盖，线路总体规模达到314条、4349.61公里。智能运检模式转型加速推进，实现无人机自主巡检航线规划全覆盖、中东部线路通道可视化全覆盖。严格线路防风、防山火、防外破、防鸟害等季节性措施落实，圆满完成党的二十大、冬奥会等各级各类保电任务98项，有力保障“城市生命线”安全稳定运行。

持续强化应急能力建设

完善应急预案体系，健全快速应急联动机制，强化应急骨干队伍建设。开展防汛、消防、触电、机械伤害等应急演练，配合市公司组织天津市反恐应急拉练预演和“砺剑2022”抗震救灾综合应急演练，不断提升应急快速响应和支撑保障能力。圆满完成党的二十大、双奥省界救援队伍宝坻值守，以及大秦铁路事故、北辰燃气爆炸应急支援任务，经受住了电网应急连战连考。

励精图治稳增长 提质增效创佳绩



市场开拓迈上“新台阶”

全年工程中标20.14亿元，再次迈上20亿大关，其中外部市场中标8.25亿元、占比41%，成功中标北呼二期工程，单项工程中标金额、建筑规模均创公司近十年之最。紧跟能源发展趋势和电力市场走向，聚焦分布式光伏等业务与综合能源公司签署战略合作协议，成功中标华电海晶光伏送出工程。积极开拓机械设备外租渠道，大力深化集控智能可视化牵张系统应用推广，全年实现租赁收入589万元。

稳健经营打开“新局面”

持续优化经营管理机制，推进两级核算落地落实。实施工程风险动态预警，对30余项指标进行常态化监测，细化月度预算至单项工程，不断提高整体利润水平。深入推进“三清理、三提升”，完成历史工程项目清理420项。严格资金收支排程管控，合理安排资金支付时序，全年实现零贷款运行。净资产收益率、资产负债率、流动资产周转率三项重要指标均创近年来最优水平，历史成本全部完成消纳，实现轻装前行。



改革攻坚促提升 企业发展增活力



法治企业建设持续深化

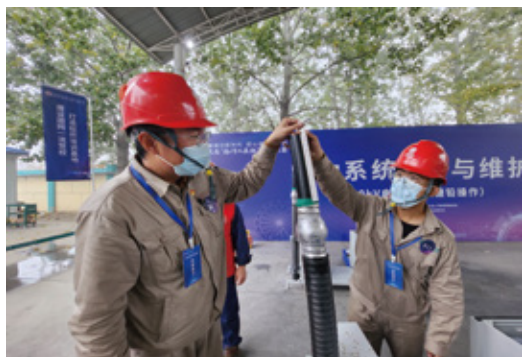
优化治理机制，健全基础制度5项，完善管理制度13项，严格重大决策合法合规性审核，形成《子企业董事会建设典型案例》1项。落实“合规管理强化年”部署，前移风险管理关口，制定“八五”普法规划，开展多层次多维度法治宣传，围绕合同、印章、施工等重点环节实施“送法进一线”，抓实经营业务合规管理专项治理，编发施工管理典型案例集，保障生产经营依法合规。高质量完成国网特高压工程建设、经济责任专项审计迎审配合，问题整改质效不断提升。

改革任务攻坚扎实落地

持续深化竞聘制、聘任制管理，实现一般管理岗位竞聘上岗率100%，经营管理、技术及班长岗位聘任率100%。优化完善薪酬激励机制，统筹分公司年度经营绩效、项目经营成果、施工一线奖励考核，提升激励精准度。强化审批事项常态化管理，形成改革事项6项，完成审批事项迭代更新39项。



队伍建设凝合力 创新争先添精彩



► 群体先进拓展升级

优化人才培养顶层设计,发布人才培养三年规划,编制青年员工职业发展导图和人才培养资源清单,为优秀青年建立“一人一档”、匹配“一人一策”。统筹推进各级各类人才选拔培育,1名优秀员工当选国网公司首席专家,超前实现“首席专家零突破”培养目标,2名员工获第三届“海河工匠杯”技能大赛优胜奖,累计当选天津市技术能手1人、网省公司级及以上托举人才5人、高级专家2人、优秀专家8人、技能骨干69人。

► 创新创效成果丰硕

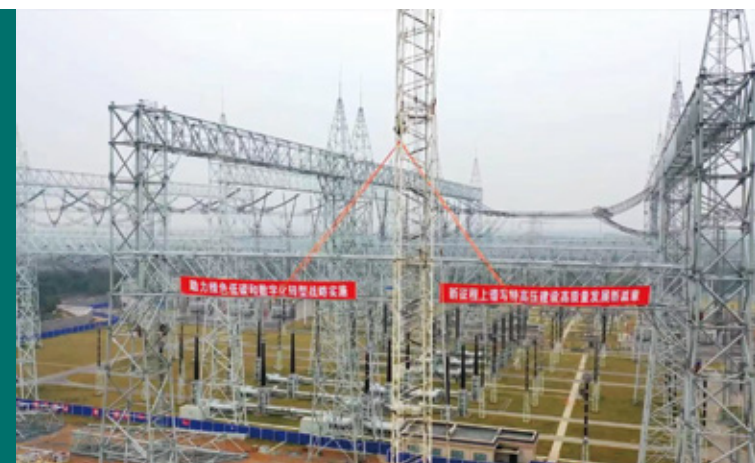
深入实施输变电工程建设工法创新三年行动计划,首次以实物展出方式展现公司科技创新成果。修订《科技创新奖励标准》,针对线路跨越施工、变电站地下电气设备运输安装等热点问题,完成科技创新项目立项8项。全年获得专利授权15项,完成专利申请24项;获得电力建设科学技术进步奖1项,全国能源化学地质系统优秀职工技术创新成果1项;天津市科技进步奖1项;市公司职工技术创新优秀成果2项、技术发明奖1项。

► 关爱职工用心用情

发布《提升职工生活品质工作实施方案》《服务职工美好生活“十件实事”》,在施工现场建设职工之家,实施外埠工程慰问34次,组织外埠参建职工进行“个性化”体检。开展“我是你的心灵树洞”心理关爱服务,设立24小时“云端”关爱热线,提供“一对一”心理咨询、“面对面”团体辅导48次,让职工释放压力、快乐工作、健康生活。

履责承诺

2023年工作主要目标是:完成产值18.55亿元,实现营业收入16.5亿元,实现利润总额1280万元。安全生产做到“八个不发生”“七个严格防范”,坚决确保安全稳定局面。要统筹兼顾、突出重点,着力抓好七个方面的工作。



拧紧责任阀门 筑牢守好安全生产堤坝

压实安全责任链条

深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产的重要论述和指示批示精神,滚动优化领导班子“两个清单”和全员安全责任清单,扎实推进安全责任体系建设,以“关键少数”带动“全员履责”落实落地。严格安全文明施工全过程管理,确保安全措施足额投入、合规使用。加大分层分级治理力度,健全安全通报、警示约谈及停用制度,推动双重预防机制落地见效。严把“三种人”“两类人”“关键人”准入门槛,一体优化“教育培训、专业管理、监督检查、奖惩考核”各环节管控,抓好安全管理“最后一公里”。

严抓现场安全管控

常态做好“8+2工况”梳理,摸清高风险施工作业“底数”,针对全年预测78项二级风险和409项三级风险,抓实抓细跨越施工、深基坑、高支模、近电起重、临燃(油)气管线动土等作业方案编制、执行和督查,落实作业单元管理和到岗到位到责要求,严格“三算四验五禁止”强制措施,坚决在确保安全的前提下实现工程质量进度目标。深化“一平台、一终端、一中心、一队伍”数字化体系应用,形成各有侧重、互为支撑的协同稽查机制,提高远程和现场“四不两直”督查质效,优化完善违章记分管理机制,对重复违章提级考核、顶格处理,实现现场违章数量、严重违章数量同比下降50%和70%。

强化重点领域防控

常态开展网络与信息安全管理,对信息机房、核心网络等重点部位进行针对性隐患排查治理,高质量完成“护网2023”行动。开展冬春消防安全专项整治,加强重要场所火灾防控,夯实消防安全管理基础。开展反恐演练,提升反恐应急处置能力。压实车辆使用管理部门安全责任,加强车辆运维管理和驾驶员安全管理,确保交通安全。完整准确全面贯彻上级疫情防控要求,科学精准抓好重点场所、关键岗位和重点人群防疫,确保生产经营秩序稳定。

提高建管能力 全面强化电网施工建设

精雕细刻深化过程质量管理

强化质量策划、质量检测、过程管控、质量验收、达标投产“五关”全过程管控，狠抓关键环节质量督导，对“应检未检”工程严格考核问责。强化“样板引路”和标准工艺应用，严格《质量通病防治要点》执行，持续健全施工质量数据库。扎实推进全面实测实量，完善公司级专检问题反馈机制，提升三级自检工作成效，实现工程投运前处缺率压降50%，保持工程“零缺陷”移交。坚持“一次成优、过程创优”，固化推广优质工程施工经验，严格大港站创优过程策划，做好渠蔡线创行优准备，持续提升“津电铁军”品牌影响力。



精益建造提升电网施工水平

严格落实污染防治要求，加大现场绿色建造力度，深化环保材料及节能减排工器具应用，落实环水保专项施工方案，依法开展危废处置。严格执行重污染天气预警响应机制，落实“八个百分之百”控尘措施，杜绝发生环保违规追责事件。优化E基建2.0平台应用，实现项目管理全过程、施工管理全专业线上管控。深入开展智慧标杆工地创建，强化作业单元智能管控，提升安全防护、质量监控能力，不断向“现代智能管控”转型。



精准管控高效推进工程建设

密切关注工程投标进展，超前统筹人员力量和设备物资配置，提速核心分包队伍、作业层班组骨干培育。严格进度计划“日汇报、周督办、月考核”，提升在施工程二级网络节点动态监管精准度。坚持周生产平衡会、班子成员挂点督办工作机制，深化重难点问题解决，加强铁路跨越、顶管钻越、重大停电等控制性环节管控，推动内外部两级协调机制高效运转。全力以赴确保板滨线、大港站、华电送出、红墩界等工程顺利投产送电，武南线实现全线贯通，北呼二期等重点工程实现里程碑目标，有效助力新型电力系统建设。



践行使命担当 全力扛牢电网保供应急职责

深化输电精益管理成效

优化计划、检修、安全等流程管控，提高专业检修执行率和承载力。扎实推进“三跨”、退运线路等隐患专项治理，严格输电专业“六防”措施落实，提升线路本体健康水平。持续优化“立体巡检+集中监控”运维模式，实现220千伏线路监拍设备全覆盖。超前筹划全国两会等重大活动保电，全年线路设备事件数量同比压降20%，守好守牢“城市生命线”。

持续提升应急处突能力

高质量完成新一轮应急预案修编，强化重点工程、重要时段专项演练，检验“双盲”应急处置能力。深化新一代应急指挥系统应用，加大应急资源投入，配齐配强常态化管理人员，加强应急装备的日常维护保养，推动应急工作向数字化转型，提升应急队伍专业化、规范化、标准化水平。



坚持提质增效 提高经营管理效率效益



推动市场开拓攻坚突破

牢固树立“全员市场”理念，守稳属地基建“234”重点工程和国网特高压“两交六直”“基本盘”，固化投标文件编制标准化流程，严格标前质疑、图纸对比、方案研究等全过程策划，确保以最优施工组织和技术条件响应招标文件。持续深耕综合能源和社会工程“责任田”，一体优化市场分析和项目跟踪“两个机制”，分区域强化市场信息收集研判，做好已竣社会工程回访调研，加快推动服务从“满足需求”向“引导需求”转型升级。

多措并举深化提质提效

严格综合计划和预算执行，提高资金使用效能。做好工程收付款进度匹配，强化应收款项账龄管理，常态开展超期工程清理，深入推进闲置和低效资产长效盘活。深化“经营+物资”联动机制，完善集采物资质量体系，加强供应商考核评价，落实物资信息化提升要求。严格单项工程成本策划、过程管控、结算管理和成本考核，实施成本总量和重点费用“双控”，做实经营管理两级核算机制，完善工程重大设计变更与现场签证审核机制，持续提升盈利能力。



增强发展活力 创新驱动建设一流企业

推进一流企业建设

强化“一盘棋”思想，充分发挥指标牵引作用，构建综合化、专业化、可量化的评价体系，完善动态评估和重点工作跟踪机制。落实“命题作文”要求，主动对标同行业先进企业，加强沟通交流，以示范项目落地支撑一流企业建设。同步提升省管产业单位“同质化”管理水平，稳妥推进改革改制，增强支撑服务能力。

持续深化内部改革

加快“三项制度”改革，加大工资总额与经营效益、业绩考核、劳动效率挂钩力度。有序推广新版岗位绩效工资制度。围绕关键业绩考核指标、年度重点任务，优化经理层、部门负责人年度聘期考核目标，做实考核评价，畅通不胜任人员出口。推进职称和技能等级评价机制改革，更好实现员工发展通道从“单线单轨”向“三线多轨融通并进”转变。

着力推动风险防控

把党的领导贯穿法治建设全过程，健全法律风险防范体系和市场化制度体系，将规章制度、经济合同、重大决策等专业审查作为必经程序嵌入经营管理流程。编制“合规管理重点业务操作指南”，深化全业务领域风险数据库应用，推进合规与风控有机融合。完善“送法进一线”长效机制，提升“以案促管、以案促治”成效。深化巡视巡察典型共性问题自查自纠和审计问题整改，提高整改成果运用质效，守牢依法合规底线。

抓实技术管理革新

高质量收官工法创新三年行动，深化《自升自立式跨越装备》等创新项目推广应用。健全“全地形”机械化施工装备体系，保持线路机械化施工率100%，加强小型电动工器具使用，以机械化替代提升施工质效。持续提升专利管理精益化水平，严格专利申报管控，实现专利由“数量”向“质量”的提升迈进。围绕工程建设、设备运检等重点技术领域，推进重点转化项目落地应用。落实“青创联盟”“QC燎原行动”，激活创新“第一动力”。



强化党建引领 坚定不移抓党建促发展



坚持加强党的政治建设

深入学习宣传贯彻党的二十大精神，通过“线上+线下”“讲座+宣讲”等方式多形式、分层次、全覆盖，不断兴起“大学习大宣讲大落实”热潮。精心组织即将在全党开展的主题教育，统筹推进专题学习、实践活动、检视问题和整改落实等各项工作，推动党的创新理论入脑入心入行。



推进党建工作提质登高

深入实施“旗帜领航”和“党建+”工程，以“标准化建设、载体化运用、项目化推进、过程化管控”为路径，探索推动党建与业务工作深度融合“新格局”。深化党建培训师队伍和党建专家人才库建设。开展“建功二十大党员争先锋”“我为群众办实事”“党员先锋承诺践诺”主题实践活动，打造党建融入示范品牌。



持续加强党风廉政建设

聚焦安全生产、电网建设等重点领域，实施项目化管控监督模式，持续推进政治监督具体化、精准化、常态化，促进各类监督贯通协调。坚持严的基调，坚决查纠腐败问题和不正之风，提升执纪审查质量，以“全周期管理”一体推进“三不腐”。固化廉洁文化建设模式，深化以案促改闭环管理机制，高质量做好市公司新一轮巡察迎检工作。



打造群体先进 营造团结奋进浓厚氛围



加强干部队伍建设

牢固树立担当作为鲜明导向，坚持德才兼备、以德为先，大力选贤任能，加快建设“四优五过硬”干部队伍。聚焦新型能源体系等前沿领域，强化干部专业训练和实践锻炼，持续增强“七种能力”。健全培养选拔优秀年轻干部常态化机制，做优人才培养“菁英计划”，奋力开创高素质专业化年轻干部不断涌现的生动局面。

打造优秀人才队伍

深入落实专家人才队伍三年培养规划，因地制宜发挥专家人才作用。持续构建“三阶梯、三抓手、三反哺”核心人才培养模式，实施“一人一档一策”跟踪培养。畅通职务、职员、专家“三条通道”，激发员工成长动力。完善技能人才发展机制，参与国网首席技师和特级技师评选。拓展“青马工程”等载体，推进团青建功实践。

筑牢团结奋斗凝聚力

关心关爱职工，强化医疗、健康、后勤服务保障，争创“提升职工生活品质”示范标杆。落实意识形态工作责任制，坚持“外宣、内宣、舆情”三线发力，开展系列主题宣传，巩固壮大主流思想舆论。深化优秀企业文化建设，开展70周年主题系列活动，统筹做好统战、离退休、信访、保密、档案各项工作，营造和谐良好氛围。

