



国家电网
STATE GRID

国网天津电科院

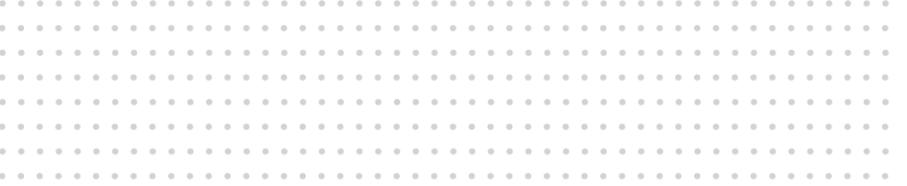
STATE GRID TIANJIN ELECTRIC POWER RESEARCH INSTITUTE



国家电网
STATE GRID

国网天津电科院 合力提升电网物资监督质量报告





前言

电力设备是保障电力供应的载体，其质量直接影响供电可靠性和用户用电安全。物资质量监督工作可在设备入网前对物资质量进行把关，为电网建设及电力设备安全稳定运行提供坚强物资保障。党的二十大报告提出要“着力提升产业链供应链韧性和安全水平”，产业链供应链安全稳定是构建新发展格局的基础，既关系民生物资保障，也关系经济社会发展大局。电力物资是其中重要一环，保障新型电力系统建设安全必须要有高质量的电网设备。

国网天津电力以国网天津电科院为支撑，以定额抽检和专项抽检为举措，加强物资质量监督，突出事中监督作用，构建全盲样管理制度流程，强化透明度管理，严把入网设备质量关，确保电网设备“好中选优”，助力电网安全稳定运行。同时，丰富远程视频见证抽检方式，引导供应商良性竞争、以质取胜，向利益相关方传递公司“质量第一”“诚信共赢”的价值理念，促进各方公平公正做好物资检测全过程，提升供货质量。





目录

一、议题背景	01
二、创新思路	03
三、创新举措	05
1. 改进物资检测程序	05
2. 强化廉洁风险防范	06
3. 加强企业透明度管理	08
4. 畅通多方沟通交流机制	09
四、实施成效	
1. 提高物资质量监督效率	11
2. 提升物资抽检廉洁高效从业能力	12
3. 实现利益相关方合作共赢	13

一 议题背景



物资质量监督工作是保证电网采购物资质量水平，提升电网设备安全运行可靠性的一项重要工作。国网天津电科院日常承担 30 类新到货电网设备及材料质量监督工作。

电科院通过引入利益相关方视角，运用社会责任工具，发现各利益相关方在物资质量监督过程中存在业务流程方面问题

一是

● 盲样检测机制不健全，全盲样检测阶段检测人员在出具报告时可获得供应商信息，且存在影响抽检质量的低职实权人员风险干扰。

二是

● 由于疫情原因厂内抽检无法现场开展，且多方反馈渠道、沟通机制不畅通。

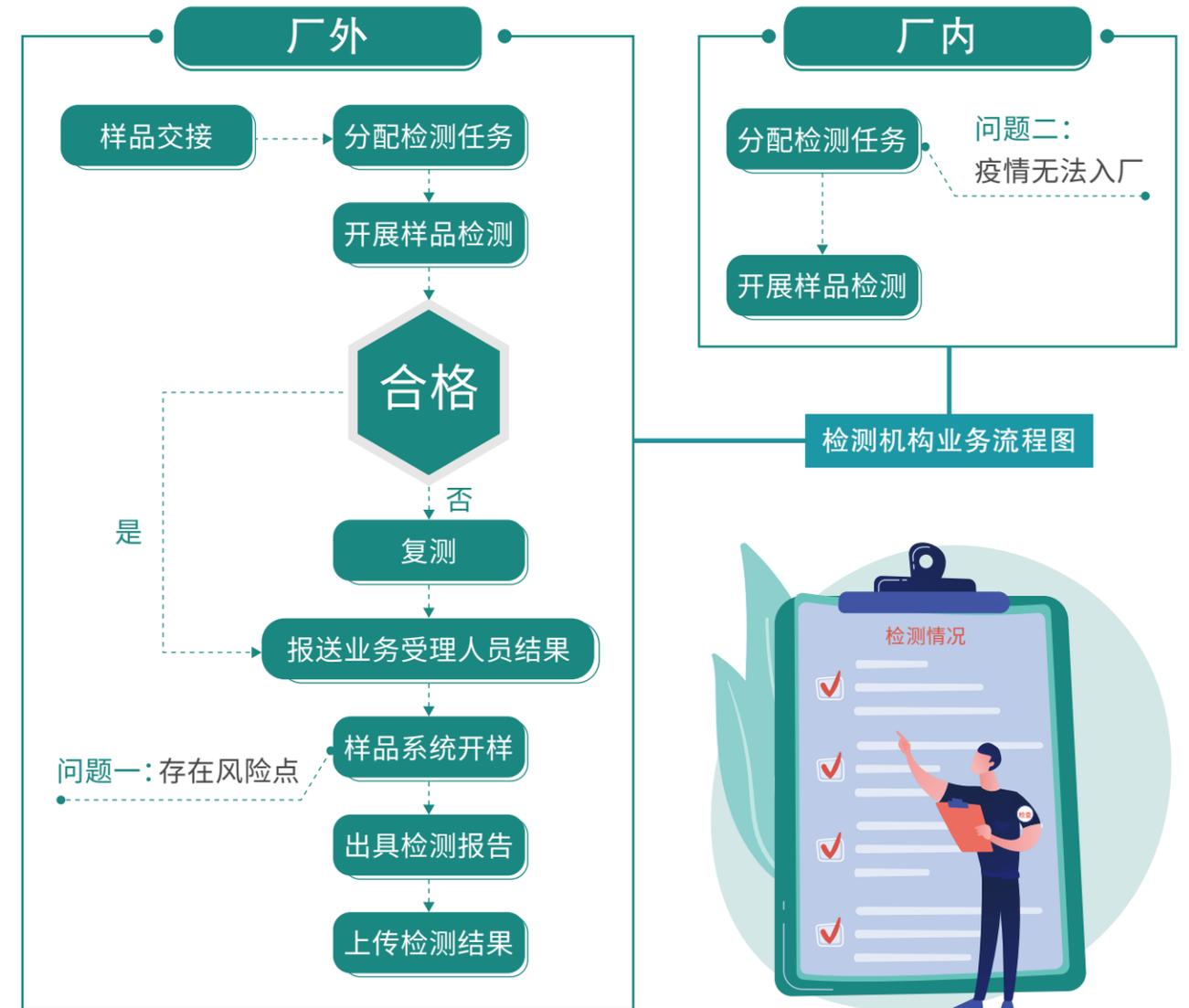


电科院从社会责任高度增强相关方履责内生动力，构建了全盲样管理制度和工作流程，通过远程视频见证方式丰富了现有抽检手段，加强透明度管理，促进各方公平公正做好物资检测全过程，提升对用户供货质量。



二 创新思路

充分发挥设备检测方、设备供应商、施工和监理方、设备用户等利益相关方作用，优化物资质量监督工作流程，加强透明度管理，通过建立全盲样抽检机制、引入远程视频见证方式，最大程度避免设备带病入网，不断提高天津电网物资质量监督管理水平，保障用户供货质量和设备可靠供电。



国网天津电科院检测机构业务流程图及利益相关方



三 创新举措

1. 改进物资检测程序

多方联动、识别解决电力设备物资检测业务存在的漏洞，在全业务流程实现了盲样管理，营造了对供应商等利益相关方更加公平、公正的环境。

过去样品盲样检测完成后，设备检测方报告编制人员通过系统查询方式，取得供应商信息填入检测报告，导致存在非全链条盲样检测的廉洁风险。电科院通过利益诉求分析及多方调研，与物资部、物资公司有效沟通解决业务漏洞，将其改为检测方无需开样，正式报告中不再体现供应商信息，只体现盲样编号的方式，确保检测机构全检测流程中与供应商无接触，最大化避免检测流程存在的廉洁风险。



2. 强化廉洁风险防范

通过加强内部常态化廉洁教育，让利益相关方参与形成外部廉洁监督相结合方式，对物资抽检关键岗位低职实权人员形成重点监督，提升廉洁风险防范力度。



国网天津电科院评价中心党支部物资抽检廉洁教育与每月支部党员大会同步开展



识别检测过程中涉及的低职实权人员范围，明确重点人员，梳理形成《廉洁风险及防控对策研究报告》。推进廉洁教育常态化，引导多方签署廉政协议书，加强对物资质量管理相关文件办法和违纪处理办法的学习宣贯。在物资抽检重点检测环节引入廉政反馈机制，采用对厂内抽检涉及的供应商发放廉政反馈表、电话回访等方式，对抽检人员工作作风开展监督反馈，对检测人员廉洁从业行为形成有效监督约束。

3.加强企业透明度管理

从信息、制度、流程和运营活动方面，构建物资质量监督透明度管理内容库，明确加强企业透明度管理方向。

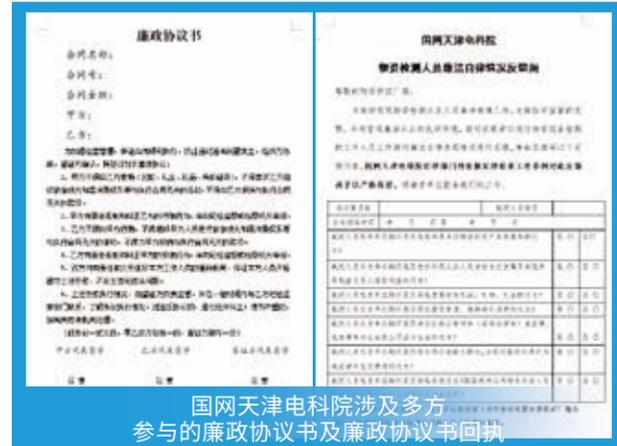
面向各方明确物资信息公开的正规渠道和方式，通过权威网站等公布物资质量监督各级标准、法律法规和规章制度，增强网站公开的及时性、加强信息获取的便利性。



电科院物资质量监督及供应商关系管理有关新制度宣贯
参训人员签到表

序号	姓名	部门	职务	签名
1	陈刚	设备状态评价中心	副主任	陈刚
2	于金山	电源技术中心	副主任	于金山
3	李维博	设备状态评价中心	物资质量监督专工	李维博
4	姚创	设备状态评价中心	物资质量监督专工	姚创
5	陈强	电源技术中心	物资质量监督专工	陈强
6	叶芳	电源技术中心	物资质量监督专工	叶芳

国网天津电科院物资抽检
有关管理制度宣贯培训记录



国网天津电科院
物资质量监督及供应商关系管理有关新制度宣贯

姓名	部门	职务	签名
陈刚	设备状态评价中心	副主任	陈刚
于金山	电源技术中心	副主任	于金山
李维博	设备状态评价中心	物资质量监督专工	李维博
姚创	设备状态评价中心	物资质量监督专工	姚创
陈强	电源技术中心	物资质量监督专工	陈强
叶芳	电源技术中心	物资质量监督专工	叶芳

国网天津电科院物资
检测人员廉洁自律情况反馈函



4. 畅通多方沟通交流机制

疫情期间线上召开质量监督通气会，邀请利益相关方共同参与，充分保证利益相关方对项目实施的知情权、参与权和监督权。

创新构建多方沟通机制，通过建立专题微信群的方式开展远程厂内抽检、远程监造出厂见证工作。将关键环节检测过程进行工作群共享或在线直播，提升工作全过程透明度和利益相关方沟通及时性，实现利益相关方的共同监督。



四 实施成效

1. 提高物资质量监督效率

物资质量监督思想认识、业务流程、沟通机制等三方面问题得到有效解决，不仅提高了工作效率，增强了质量监督工作透明度，更提高了专项抽检工作能力。与以往工作模式相比较，报告出具时间较原来缩短 50%，完成的设备检测量较去年增加 16.9%。

与以往工作模式相比较
报告出具时间较原来缩短

50 %

完成的设备检测量较去年增加

16.9 %



国网天津电科院党员服务队开展物资抽检试验

2. 提升物资抽检廉洁高效从业能力

疫情期间创新远程监督厂内检测业务模式，3 年累计开展“远程见证”检测方式 90 余次，确保检测业务有序进行；在业务流程上，完善电力设备物资检测程序，建立送检样品全过程盲样管理制度，最大化避免检测流程存在的廉洁风险，为利益相关方提供更公平公正的检测环境。



国网天津电科院赴开关制造商生产车间指导厂家改进生产环节和流程

3 年累计
开展“远程见证”检测方式

90 余次

3. 实现利益相关方合作共赢

有效加强与各利益相关方多渠道沟通，累计完成检测过程中各利益相关方对关键问题的实时沟通反馈超过 150 余次，疫情期间由于检测工作沟通不及时导致的工程建设延误事件为 0。通过各方公平公正做好物资检测全过程，有力降低了设备带病入网几率，提升了用户产品质量和电网设备供电可靠性。



国网天津电科院与利益相关方开展物资抽检工作交流

累计完成检测过程中各利益相关方对关键问题的实时沟通反馈超过

150 余次

疫情期间由于检测工作沟通不及时导致的工程建设延误事件为

0